

XI Seminario
Internacional RIDEAL

22 · 23 · 24
NOV | 2023

Nuevas realidades metropolitanas

Ajustes y transformaciones
pos pandemia



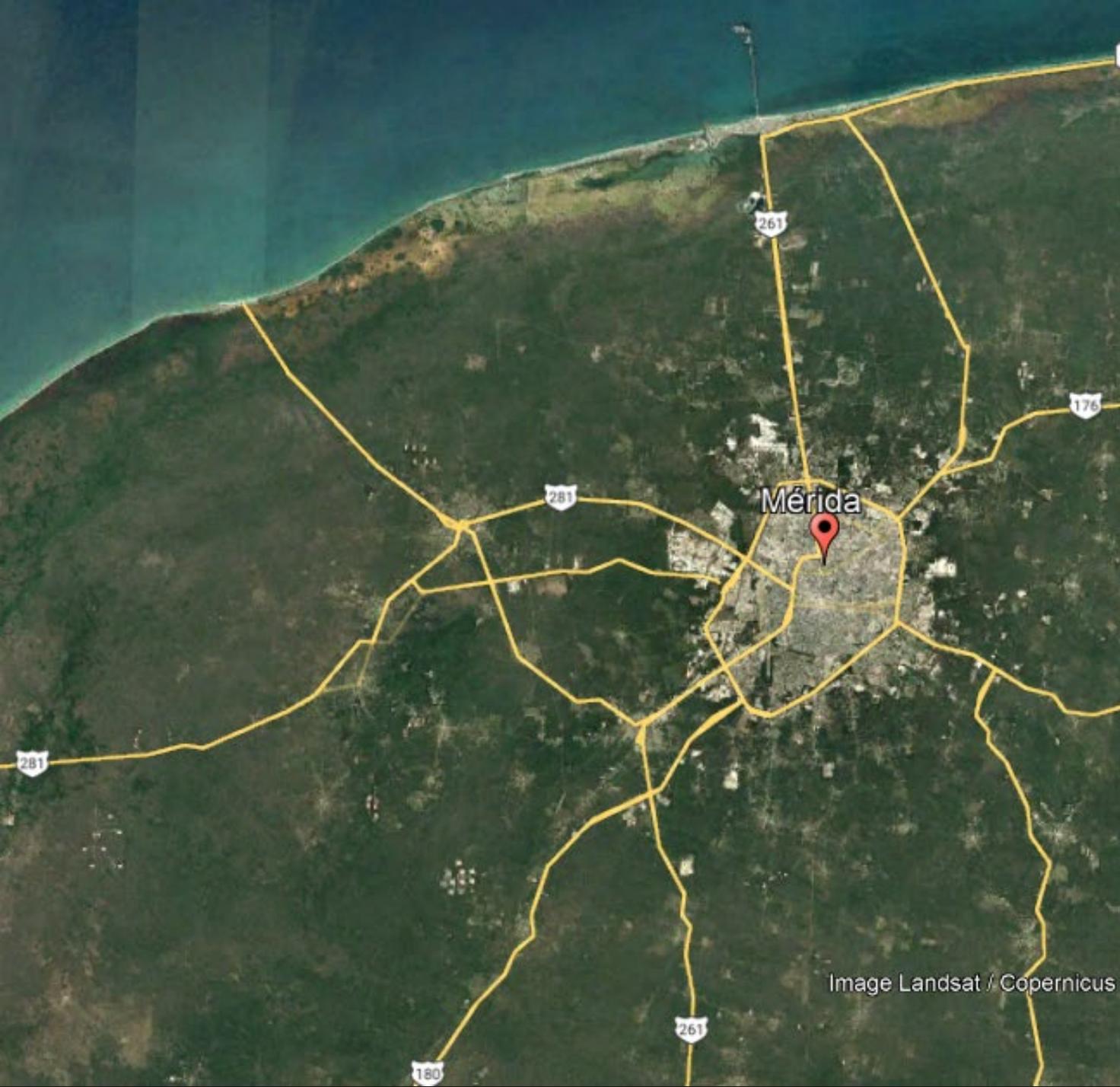
Ciudades futuras:

Una aproximación
teórico-metodológica
para la planificación y
gestión de escenarios
plausibles urbanos



Dra. en Arq. Yolanda Fernández Martínez
Facultad de Arquitectura
Universidad Autónoma de Yucatán
yolanda.fernandez@correo.uady.mx





INEGI (2020), la densidad poblacional promedio es de 35.2 hab/ha. Mientras que en Mérida la densidad habitacional promedio es de 16 a 21 viv/ha., quedando muy por debajo de las densidades recomendadas por el Código de Edificación de Vivienda (CONAVI, 2010), las cuales son de 60, 70 y 80 viv./ha, según la escala de la localidad. (IMPLAN, 2023:15)

Un millón de habitantes

1.8 personas /vehículo

En 2000 eran 5.8 personas /vehículo

ANÁLISIS

«Una oportunidad irrenunciable»: la opinión de la decana del COAM sobre Madrid Nuevo Norte

La aprobación de este ambicioso proyecto permitirá a los arquitectos repensar la ciudad con vistas al futuro

- Declaración de la Presidenta del Colegio Oficial de Madrid sobre el Madrid Norte
- https://www.abc.es/espana/madrid/abci-oportunidad-irrenunciable-opinion-decana-coam-sobre-madrid-nuevo-norte-201907300134_noticia.html

El valor del tiempo



Recreación del proyecto Madrid Nuevo Norte // ABC

POR BELÉN HERMIDA

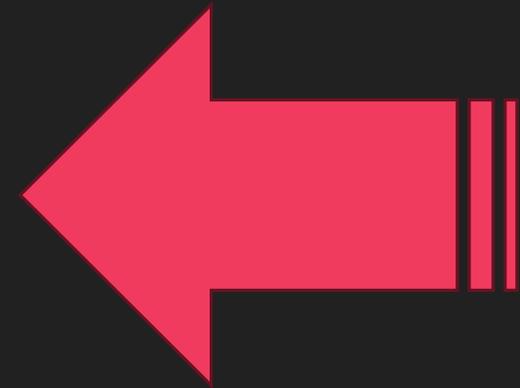
30/07/2019 a las 01:34h.



Llevamos décadas hablando sobre el crecimiento urbano de Madrid por el norte y, por fin, parece que se ha conseguido alcanzar una solución de consenso que fija el punto de partida definitivo a uno de los proyectos más discutidos y cuestionados de los últimos años. **Madrid Nuevo Norte** es un proyecto que incorpora la opinión de todos y que atiende los muchos requerimientos de unos y otros.

Se aprueba después de más de dos décadas de trabajo, conversaciones, debates, proyectos y modificaciones. Si es la mejor solución, sólo lo dirá el tiempo, pero lo que ya podemos adelantar es que constituye una oportunidad irrenunciable para poner en práctica, en un contexto real, la proyección de la ciudad **a futuro**, implementando nuevas estrategias de crecimiento y de movilidad y para imaginar nuevas soluciones de vivienda contemporánea.

https://www.abc.es/espana/madrid/abci-oportunidad-irrenunciable-opinion-decana-coam-sobre-madrid-nuevo-norte-201907300134_noticia.html



El rol del Estado vs Desarrolladores e inversionistas

Modelo urbano
expansivo
Propiedad en
régimen de
condominio

**El Derecho
a la
Ciudad**

Gestión, planeación y
regulación del suelo

¿Qué tendríamos que estar haciendo hoy?

¿Qué tenemos que hacer hoy oct 2017?



TALLER DE VINCULACIÓN JURÍDICA SOBRE DESARROLLO URBANO Y CAMBIO CLIMÁTICO CON LEGO® SERIOUS PLAY®



Certified Facilitator
LEGO® SERIOUS PLAY®

Impartido por la
Dra. en Arq. Yolanda Fernández Martínez

23 al 27 - octubre - 2017

HABITARY+

info@habitarymas.com



20 feb 2020

Visualización de escenarios futuros



Arquitectos y la ciudad con
LEGO® SERIOUS PLAY®

FOREWORD BY **KEES VAN DER HEIJDEN**
Author of *Scenarios: The Art of Strategic Conversation*

Working Together
to **Change the Future**

**TRANSFORMATIVE
SCENARIO
PLANNING**

ADAM KAHANE

Bestselling author of *Solving Tough Problems*
and *Power and Love*



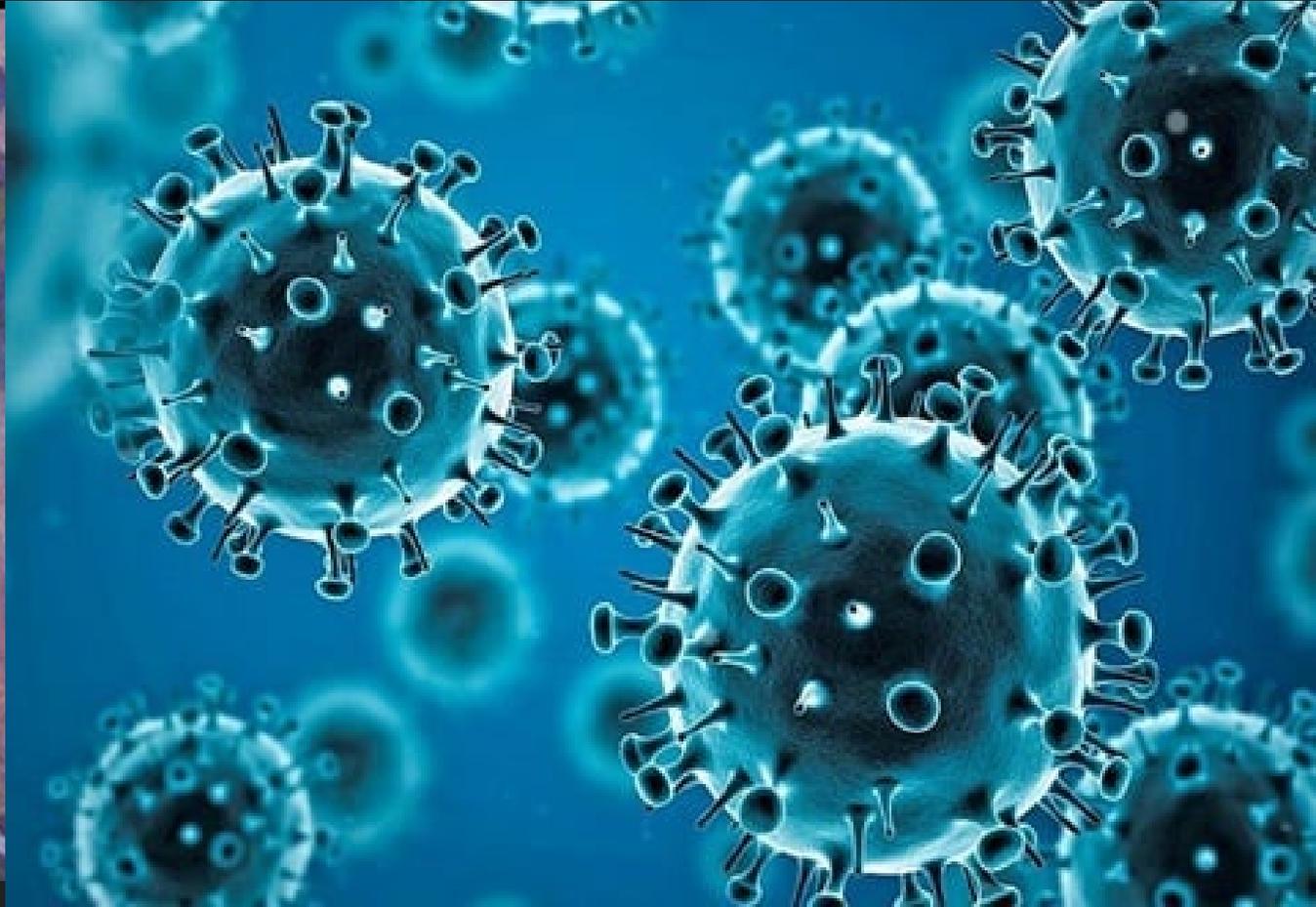
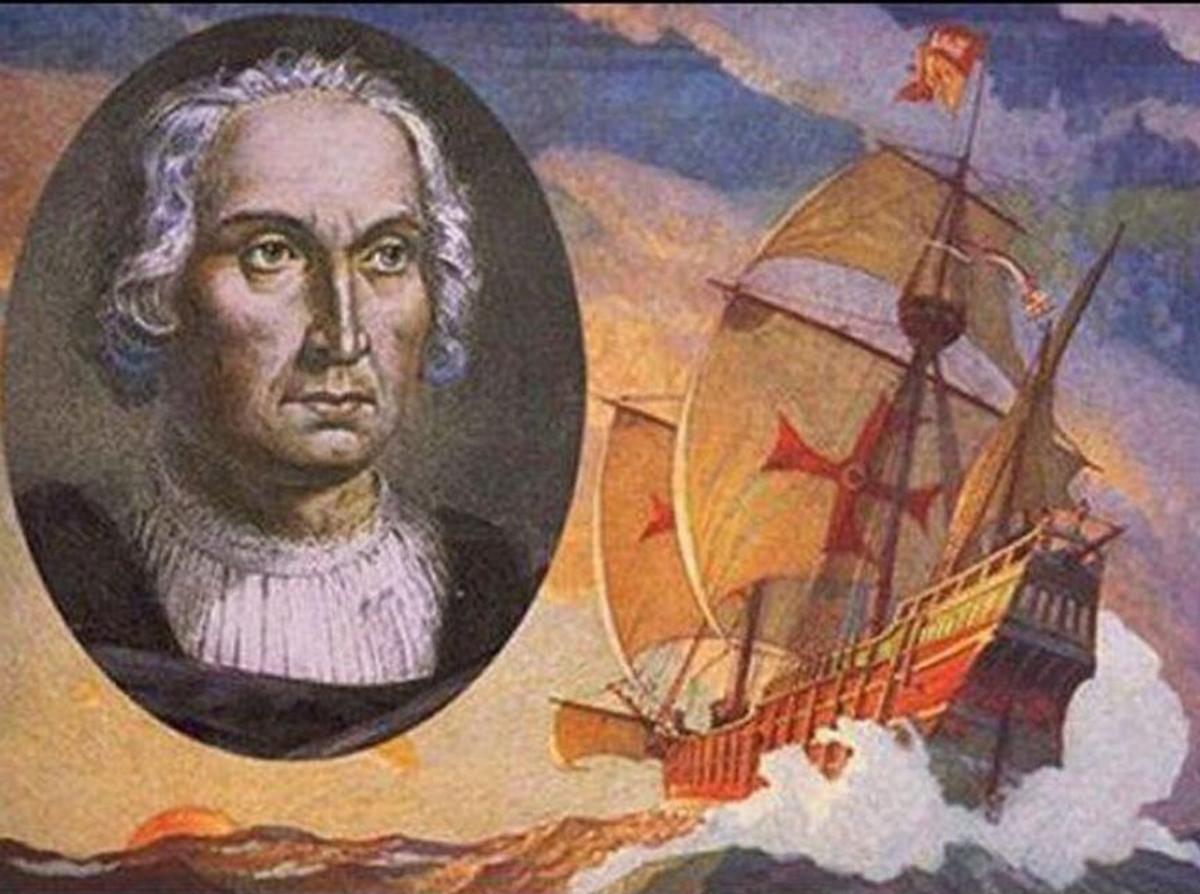
3 ago-12 OCT/1492
70 días

- 17 DE DICIEMBRE DE 2019 CHINA
- 31 DE DICIEMBRE DE 2019 NEUMONÍA ATÍPICA CHINA-OMS
- 30 DE ENERO DE 2020 EMERGENCIA OMS
- 11 DE MARZO DE 2020 PANDEMIA

84 días

40 días

Señales de cambio vs señales de alerta



8 de dic
de 2020



EL PAÍS

Clima y Medio Ambiente

AGUA >

¿Qué significa que el agua empiece a cotizar en el mercado de futuros de Wall Street?

Algunos expertos defienden que estos mecanismos financieros pueden contribuir a una gestión más eficiente, pero también se considera un sinsentido permitir que se especule con este recurso



Señales de cambio vs señales de alerta

Señales de cambio vs señales de alerta

2 de diciembre de 2022



The screenshot shows the top section of the UNESCO website. On the left is the UNESCO logo. The navigation menu includes 'Centro de Medios', '#PorUnaHumanidadCompartida', 'Explorar la UNESCO', 'Español', 'Áreas de competencia', 'Nuestro impacto', 'Publicaciones & Datos', and 'Participe'. Below the navigation, it says 'Días Internacionales de la UNESCO'. The main heading is 'Día Mundial de los Futuros' with the date '2 de diciembre' below it. The background is a textured, circular architectural detail.

¡Celebrando el Día Mundial de los Futuros por primera vez!

En su celebración inaugural, el Día Mundial de los Futuros se centró en «Futuros inclusivos y resilientes».



The banner features the UNESCO logo on a yellow background. Below it, a blue bar contains the text '2 DECEMBER | 14:00 - 18:00 | UNESCO HQ'. At the bottom, an orange bar with a blue border contains the text 'WORLD FUTURES DAY'.

The Future

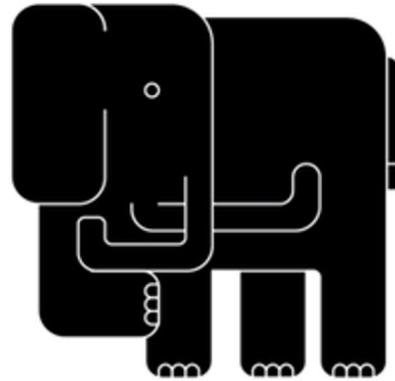
NEXT EXIT



Nuevas herramientas y metodologías

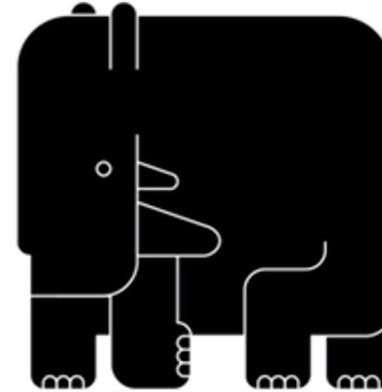
Elefante Negro
CONOCIDO-CONOCIDO

Fenómeno conocido y riesgos conocidos
Altamente probable pero con baja reacción



Rinoceronte Gris
DESCONOCIDO-CONOCIDO

Fenómeno desconocido y riesgos conocidos
Riesgo previsto pero baja reacción



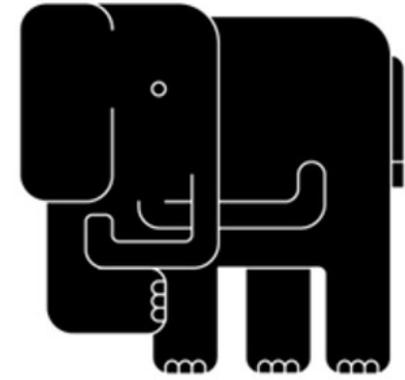
Medusas Negras
CONOCIDO-DESCONOCIDO
Fenómeno conocido y riesgos imprevistos
Inesperado y subestimado



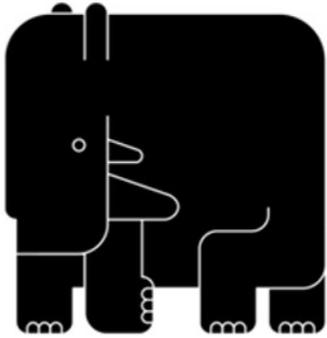
Cisne Negro
DESCONOCIDO-DESCONOCIDO
Fenómeno desconocido y riesgos desconocidos
Improbable e inesperado

Elefante Negro CONOCIDO-CONOCIDO

Fenómeno conocido y riesgos conocidos
Altamente probable pero con baja reacción



En 2014 Adam Sweidan, responsable de inversiones del fondo londinense *Aurum*, utilizó por primera vez la metáfora del “*elefante negro*” durante el Congreso Mundial sobre Parques Naturales celebrado en Sídney (IUCM, 2014), “*al referirse al cambio climático señaló que había “una manada de elefantes negros ambientales [...] cuando se manifiesten afirmaremos que eran cisnes negros que nadie podría haber predicho, pero, de hecho, son elefantes negros, muy visibles en este momento*” (Friedman, 2014 citado por Izquierdo, 2018).



Rinoceronte Gris

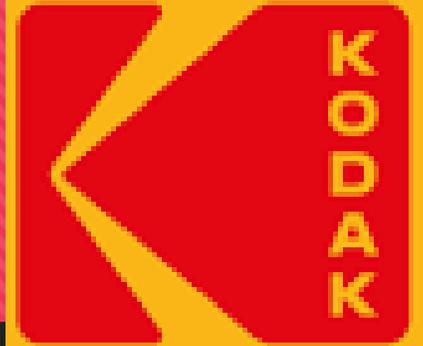
DESCONOCIDO-CONOCIDO

Fenómeno desconocido pero se conocen los riesgos

Riesgo previsto pero baja reacción

*La metáfora del rinoceronte gris fue presentada por primera vez por la analista económica Michele Wucker en el Foro Mundial de Davos celebrado en 2013. Pero formalmente no fue presentada hasta el año 2016, cuando Wucker publicó su libro *El rinoceronte gris: ¿Cómo reconocer los peligros que ignoramos?* (Wucker, 2016).*

Según Wucker el rinoceronte gris es una metáfora sobre que muchas de las cosas que salen mal son obvias y podían evitarse tanto en la política, como en los negocios, como en nuestras vidas (Jaye, 2017). El motivo de caer en este error es que con frecuencia no se presta suficiente atención a los problemas obvios.



*The Birth of **NETFLIX** and
the Amazing Life of an Idea*

That Will
NEVER
Work

MARC RANDOLPH

CO-FOUNDER AND FIRST CEO OF NETFLIX

Medusas Negras CONOCIDO-DESCONOCIDO

Fenómeno conocido pero con riesgos imprevistos
Inesperado y subestimado



Las medusas negras fueron enunciadas por vez primera vez junto con los cisnes y los elefantes negros en el año 2015 (Sardar y Sweeney, 2015, pp. 9-12).

Medusas negras refieren acontecimientos de poca importancia y separados en el espacio, que al coincidir en el tiempo pueden provocar un acontecimiento disruptivo a gran escala.

Su desarrollo no es previsible, y el evento a gran escala que provocan puede ser de distinta naturaleza a los eventos aislados que lo originaron.



Cisne Negro

DESCONOCIDO-DESCONOCIDO

Fenómeno desconocido y riesgos desconocidos

Improbable e inesperado

En 2017 Nassim Nicholas Taleb definió por primera vez lo que era un “cisne negro”.

La aparición de un cisne negro produce un impacto porque es inesperada, porque la experiencia no prevé con certeza su aparición y porque su rareza lo hace imprevisible.

Ejemplos de fenómenos de aparición súbita, inesperada y gran impacto:

- El ascenso de Hitler
- La II Guerra Mundial
- La caída del bloque soviético
- Atentado de las Torres Gemelas de Nueva York en 2001.
- El desarrollo de Internet
- Crisis financiera de 2007





BANQUE DE FRANCE
EUROSYSTEME

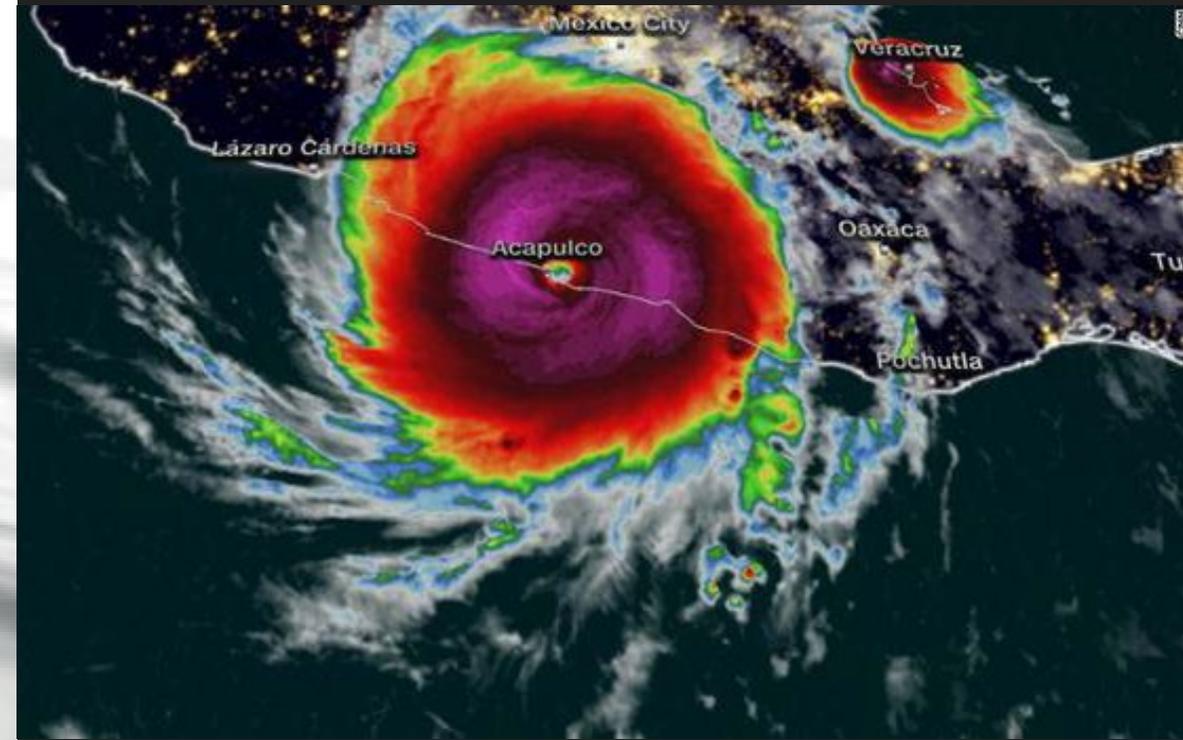


The green swan

Central banking and financial stability in the age of climate change

Patrick BOLTON - Morgan DESPRES - Luiz Awazu PEREIRA DA SILVA
Frédéric SAMAMA - Romain SVARTZMAN

January 2020





Joseph Voros (2001-2003)

Cone of plausibility

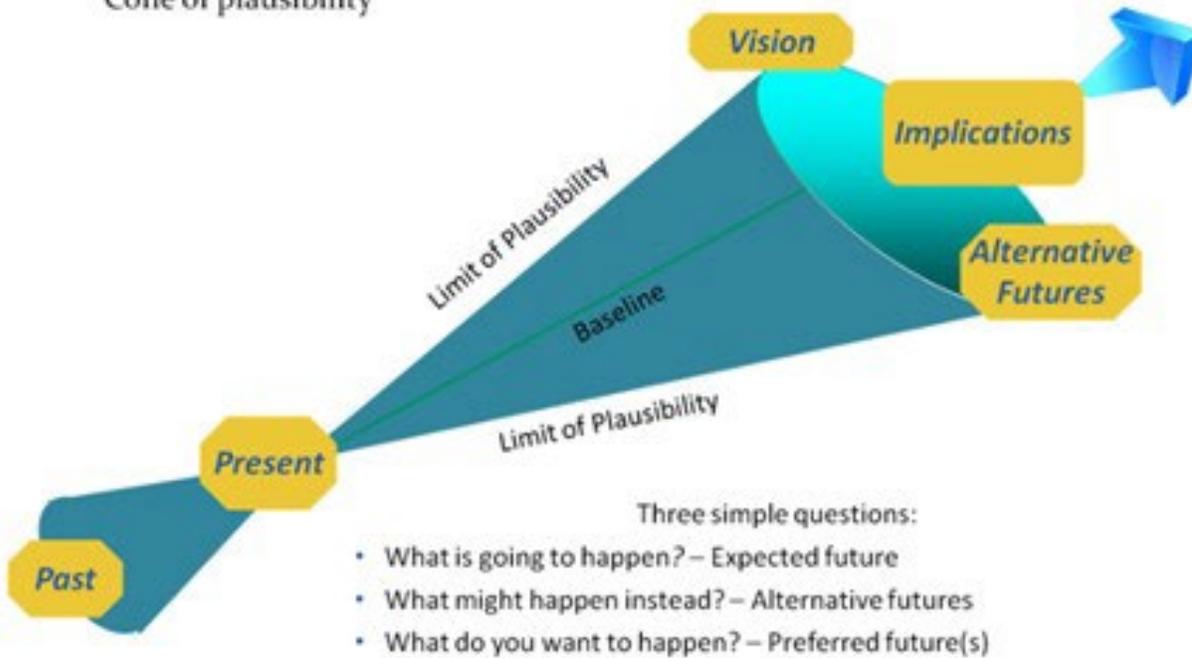
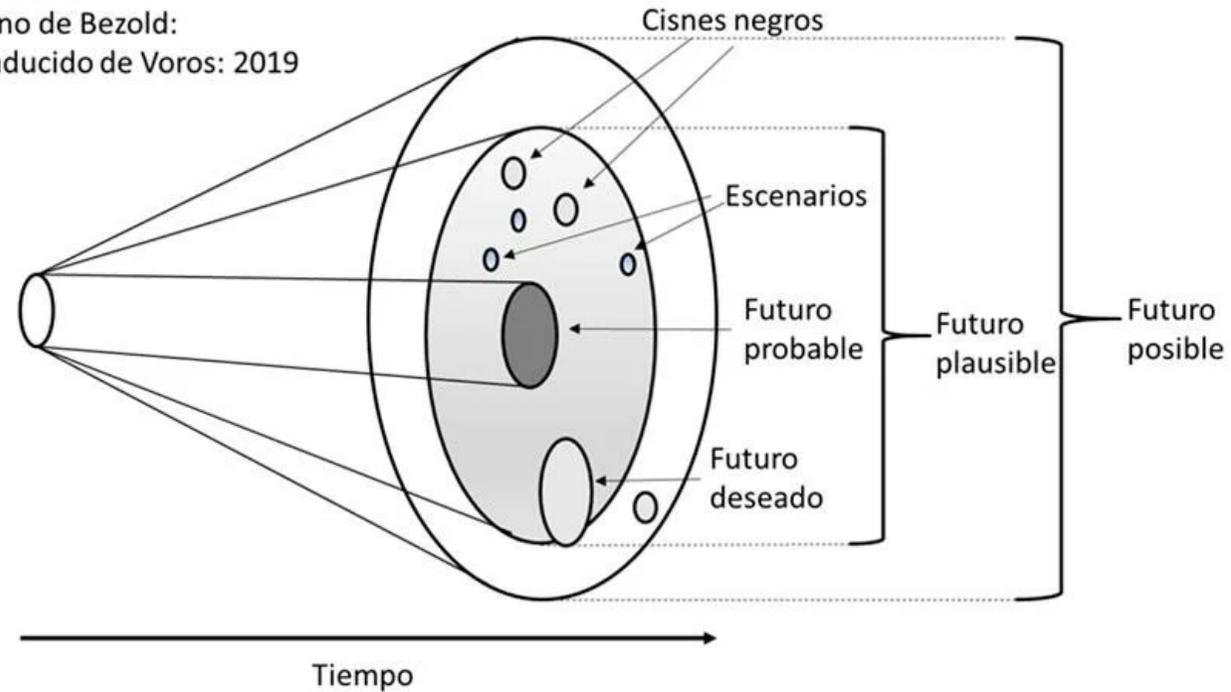


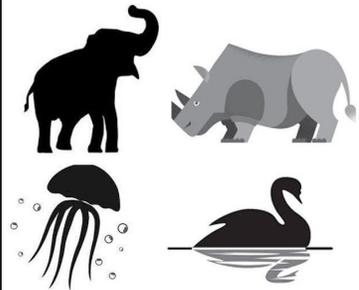
Gráfico 1
Cono de Bezold:
Traducido de Voros: 2019



LA PROPUESTA METODOLÓGICA

1

Reflexión y metáforas



- Pandemia y salud
- Cambio, crisis o emergencia climática
- Pensamientos socioculturales rígidos
- Metaverso y metasensorial
- Miedo y consumo

2

5 posibles escenarios futuros: prioritarios y alternativos

3

Regresar al pasado y aprender de los errores

- Líneas del tiempo
- Eventos mundiales Siglos XX y XXI
 - Bilbao, Curitiba, Detroit y Nueva York
 - Metáforas en ciudades
 - Integración de las 4 ciudades
 - Integración con los eventos mundiales

4

Problemáticas en Yucatán

- Selección:
- Costa Yucateca, migración, terrenos de inversión y vivienda vertical
 - Línea del tiempo de cada una.
 - Interpretación con las metáforas

5

Posibles escenarios futuros
¿Qué pasaría si...?

- Visualización de futuros plausibles favorables y desfavorables
- ¿Qué habría que hacer desde hoy?

6

Relación entre dos escenarios plausibles

- Combinación del escenario plausible prioritario favorable con escenarios plausibles alternativos favorables y desfavorables.
- Combinación del escenario plausible prioritario desfavorables con escenarios plausibles alternativos favorables y desfavorables.

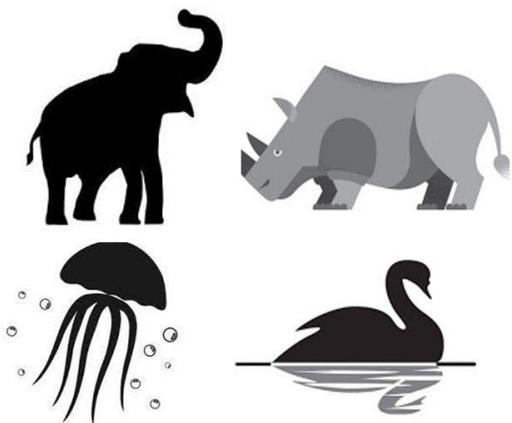
7

¿Qué pasaría si todo sucediera al mismo tiempo?

- Construcción de futuros deseables desde el presente con una visión crítica del pasado

1

Reflexión y metáforas



2

5 posibles escenarios futuros: prioritarios y alternativos

- Pandemia y salud
- Cambio, crisis o emergencia climática
- Pensamientos socioculturales rígidos
- Metaverso y metasensorial
- Miedo y consumo

3

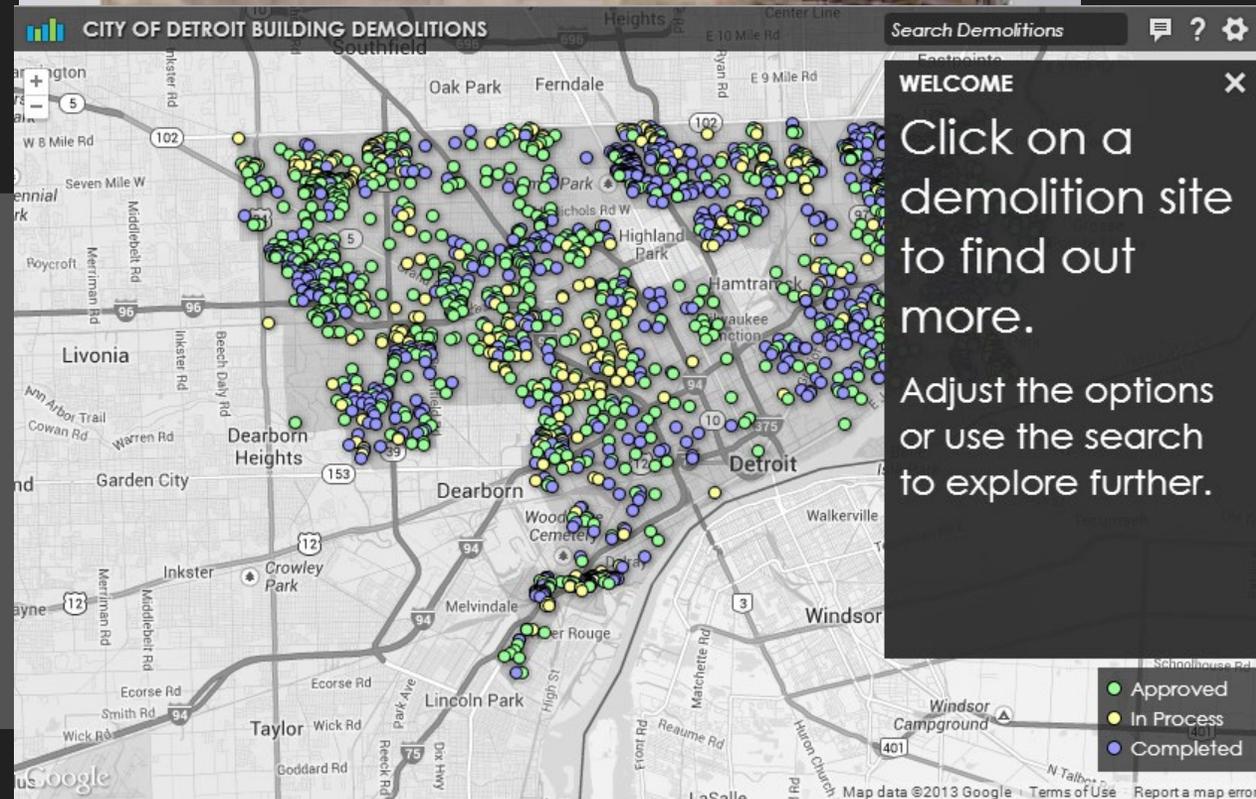
Regresar al pasado y aprender de los errores

- Líneas del tiempo
- Eventos mundiales Siglos XX y XXI
- Bilbao, Curitiba, Detroit y Nueva York
- Metáforas en ciudades
- Integración de las 4 ciudades
- Integración con los eventos mundiales



- The Detroit Automobile Company, was formed in 1899
- <https://tontinecoffeehouse.com/2021/05/10/fords-1919-management-buyout/>

1900-2013

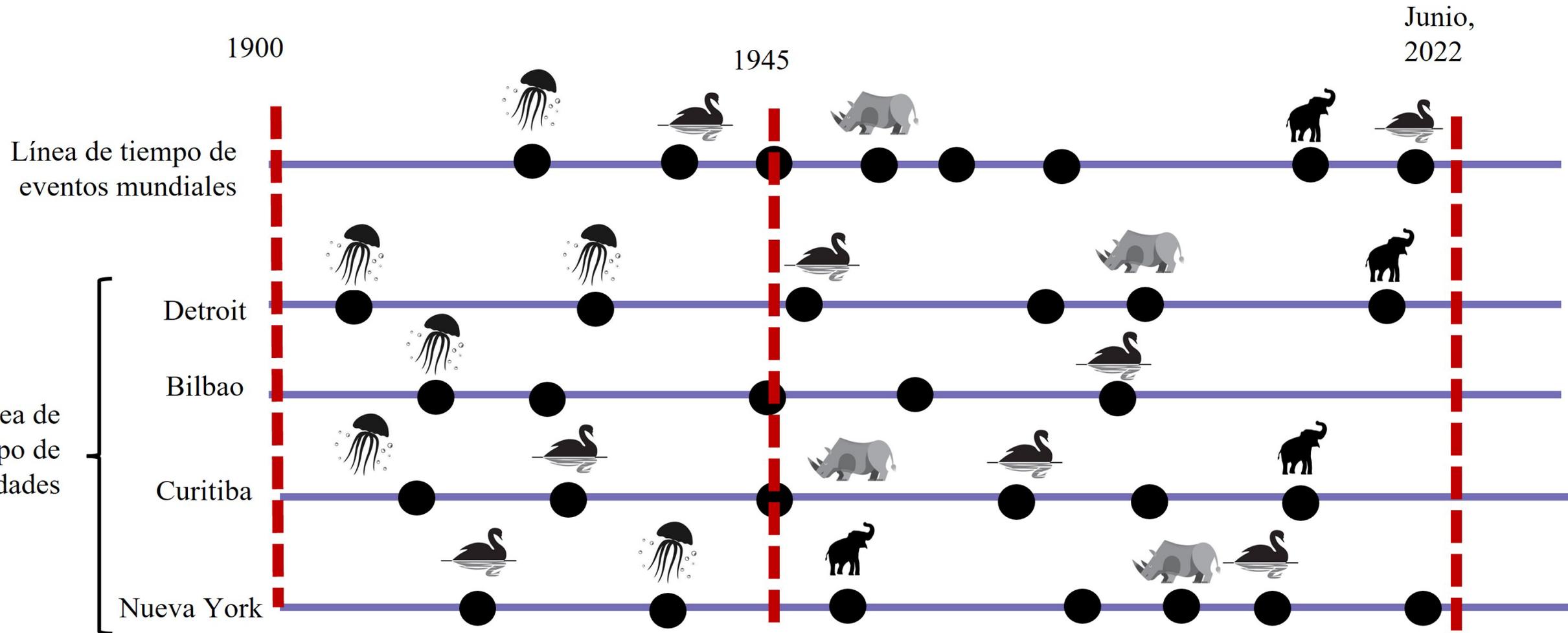




Quando la ría se enfadó
1983
18 de octubre de 1997



Líneas del tiempo y metáforas



4

Problemáticas
en Yucatán

- Selección: Costa Yucateca, migración, terrenos de inversión y vivienda vertical
- Línea del tiempo de cada una.
- Interpretación con las metáforas

5

Posibles
escenarios
futuros
¿Qué pasaría
si...?

- Visualización de futuros plausibles favorables y desfavorables
- ¿Qué habría que hacer desde hoy?

6

Relación entre
dos escenarios
plausibles

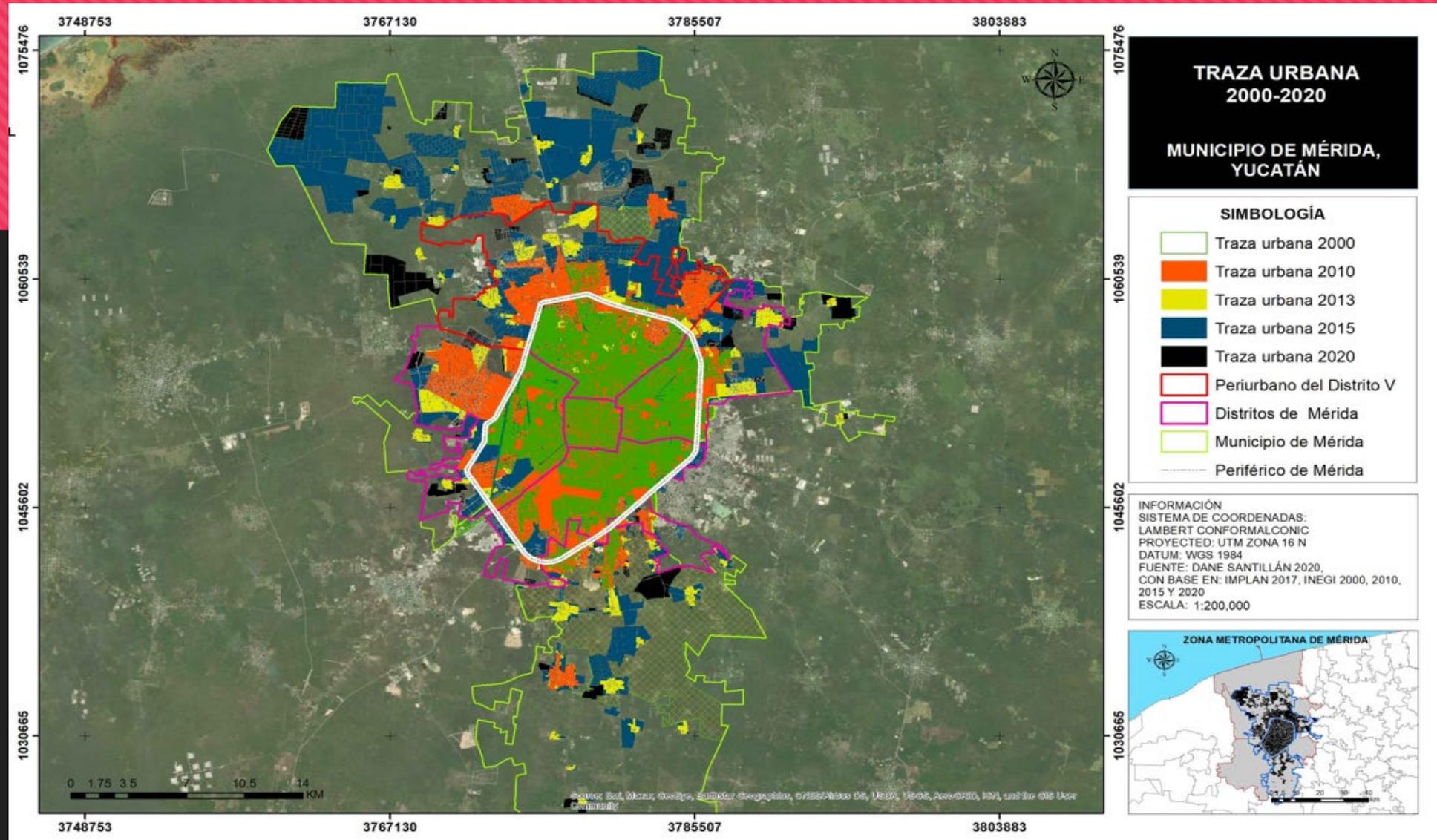
- Combinación del escenario plausible prioritario favorable con escenarios plausibles alternativos favorables y desfavorables.
- Combinación del escenario plausible prioritario desfavorables con escenarios plausibles alternativos favorables y desfavorables.

7

¿Qué
pasaría si
todo
suciedera al
mismo
tiempo?

- Construcción de futuros deseables desde el presente con una visión crítica del pasado





Mapa 1. Crecimiento histórico de la traza urbana del Municipio de Mérida 2000-2020. Elaboración: D. Santillán, 2020 con base en datos del IMPLAN 2017; Censos INEGI 2000, 2010, 2015 y 2020; y Portal de Transparencia UMAIP 2020.

**Propiedad
en
Régimen
de
Condominio**



Temozón Nte.

C. 21

Cedro

C. 28

Calle 22

Image © 2023 Airbus

Perif. de Mérida I

C. 23

Google Earth

© Manta en la entrada a la privada
Manantiales Cocoyoles en la Calle 24
rumbo a La Isla en Temozón Norte.

**¿En qué momento las
cosas cambiaron?**

Archivo propio.

Fecha: 21 de noviembre de 2023



2018

*¡Estas vialidades ya están saturadas!
¡No más vivienda vertical!*



Fuente: Castro, 2023.

¿En qué momento las cosas cambiaron?

El futuro de la ciudad:
Inversiones inmobiliarias y escenarios hídricos

Conclusiones:

Diferentes capas de los escenarios futuros

Innovación normativa, instrumentos de planeación y regulación

Innovación
jurídica-
normativa

Formación
de capital
humano

UNIVERSIDADES

- Reforma inmobiliaria en Yucatán
- Procuraduría Urbana Ambiental
- Propiedad en régimen de condominio
- Escenarios hídricos

PRINCIPIO

PRECAUTORIO

Declaratoria de Rio 1992

Ciudades futuras:

Una aproximación teórico-metodológica para la planificación y gestión de escenarios plausibles urbanos

Las ciudades futuras se construyen hoy con una visión crítica del pasado

Dra. en Arq. Yolanda Fernández Martínez
Facultad de Arquitectura
Universidad Autónoma de Yucatán
yolanda.fernandez@correo.uady.mx
yolandafernandez.mx

Muchas
Gracias

El principio 15
de la
Declaración de
Rio sobre Medio
Ambiente y
Desarrollo
(Rio de Janeiro
del 3 al 14 de
junio de 1992)

Principio precautorio



LIVERPOOL